



# Europe Aid – Office de Coopération

La stratégie de l'Aide Extérieure de l'UE  
pour le développement du secteur privé dans  
les pays ACP



# Sommaire

- ➔ Éléments d'introduction
- ➔ Le cadre institutionnel
- ➔ Les cinq domaines prioritaires d'intervention
- ➔ Mesures d'accompagnement
- ➔ Perspectives



# A propos d'Europe AID - 1

- ➔ La mission de l'Office de Coopération EuropeAid est de mettre en œuvre les instruments d'aide extérieure de la Commission Européenne, instruments financés par le budget de la CE et le FED. EuropeAid ne s'occupe pas d'activités humanitaires, d'assistance financière macro, de politique extérieure et de sécurité commune ou d'aide d'urgence.



## A propos d'Europe AID - 2

☞ L'Office est responsable de toutes les phases du cycle du projet (identification, préparation des décisions de financement, mise en œuvre et monitoring, évaluation des projets/programmes) ce qui assure la réalisation des objectifs des programmes établis par les Directions-Générales des Relations Extérieures et du Développement, et approuvés par la Commission.



# Contraintes pour le développement du secteur privé

- 👉 Instabilité macro-économique
- 👉 Environnement peu favorable à l'investissement: cadre légal, fiscalité, justice, gouvernance, corruption, faible mobilité des droits de propriété, criminalité, instabilité politique, etc.
- 👉 Infrastructures inadaptées (routes, énergie, eau, moyens de communication...)
- 👉 Faible niveau de développement financier
- 👉 Manque de Services d'appui au Développement de l'Entreprise (SDE)



# Quelques principes opérationnels

## Approche intégrée

-  Macro: environnement des affaires
-  Méso: organisations intermédiaires
-  Micro: entreprises

## Point de vue global

## Concentration sur les secteurs où la CE a une valeur ajoutée

## Considérer le secteur privé comme un moteur de la croissance et un partenaire dans le dialogue public-privé et UE-pays tiers



# Quelques principes opérationnels

☞ Se focaliser sur une approche horizontale  
Avantages:

- Efficacité (économies d'échelle)
- Cohérence des programmes
- Rapidité de mise en oeuvre (accès direct au secteur privé)
- Assurer l'accès au secteur privé dans les pays où ce secteur n'est pas prioritaire

☞ Dimension du secteur privé dans d'autres secteurs:  
ensemble d'instruments avec une même portée géographique (nécessaire pour l'intégration régionale et les APE)



# Les cinq domaines d'intervention de l'UE pour le développement du secteur privé

1. Environnement macro-économique et des affaires
2. Promotion et appui aux investissements et au partenariat
3. Financement des investissements et développement des marchés financiers
4. Services pour le Développement de l'Entreprise (SDE)
5. Appui aux micro-entreprises (surtout via le développement d'un marché viable de la microfinance)



# Domaine d'intervention

## Niveau d'intervention

Domaine/ Niveau intervention	Environnement macro- éco et des affaires	Promotion des investissements	Financement investissement	SDE	Microentreprise (microfinance)	
	<i>Stabilité macro-éco</i>	<i>Règles du jeu</i>				
<b>MACRO</b>	Appui Budgétaire	PSEEF	(AB, PSEEF)	(AB, PSEEF)	(AB, PSEEF)	Prog cadre MF
<b>MESO</b>		PSEEF	PRO€INVEST	Facilité investissement	CDE PRO€INVEST	Prog cadre MF
<b>MICRO</b>			PRO€INVEST	Facilité investissement	CDE PRO€INVEST	Prog cadre MF*

 zones non concernées par les interventions de la CE

 programmes qui ont un impact sur ces domaines

\* pour ce programme, le niveau « micro » concerne les IMF, et non pas les micro-entreprises



# 1. Environnement macro-économique et des affaires- ACP

- A. Stabilité macro-économique: appui budgétaire lié à la réalisation des objectifs d'une gestion efficace des finances publiques
- B. Cadre institutionnel adéquat: la Facilité pour le renforcement de l'environnement des affaires pour le secteur privé - €20 millions



# Facilité pour le renforcement de l'environnement des affaires pour le secteur privé (PSEEF) - 1

- ➡ Approuvé par le Comité FED en octobre 2004
- ➡ € 20 millions en 5 ans
- ➡ Objectif du programme : soutenir la croissance économique en améliorant l'environnement des affaires dans les pays ACP
- ➡ Géré sous la supervision de la CE (EuropeAid) et le Secrétariat ACP; participation du secteur privé européen (EDFI, UNICE) dans le Comité de Pilotage



# Facilité pour le renforcement de l'environnement des affaires pour le secteur privé (PSEEF) - 2

☞ Modalités de gestion:

➤ Unité centrale de coordination: responsable de la communication et du contrôle de la qualité

➤ Deux contrats cadres:

- Cadre réglementaire et réforme des entreprises publiques
- Développement du système financier

☞ Approche: ouvert à tous les pays ACP, sur base de demandes émanant des secteurs publics, ainsi que du Comité de Pilotage



## 2. Promotion et appui aux investissements et au partenariat

### PRO€INVEST

- € 110 millions en 7 ans
- Objectif: Favoriser l'investissement et les transferts de technologies dans les entreprises des secteurs les plus porteurs dans les pays ACP
- Approche bidimensionnelle:
  - Renforcement des organisations intermédiaires du secteur privé ACP
  - Développement des partenariats inter-entreprises
- Financement des activités basé sur la demande (demand driven)



### 3. Financement des investissements et développement des marchés financiers

#### La Facilité d'Investissement

- € 2.2 milliards, géré par la BEI
- Objectif: promotion d'un secteur privé compétitif dans les pays ACP
- Financement des entreprises privées et des entités publiques fonctionnant sur des bases commerciales
- Recherche à avoir effet catalytique en encourageant la mobilisation de ressources locales à long terme et en attirant des investissements privés et prêteurs extérieurs



## 4. Service pour le Développement de l'Entreprise (SDE)

### ☞ CDE (Centre pour le Développement des Entreprises)

➤ € 90 millions en 5 ans

➤ Les entreprises ACP sont les principales bénéficiaires:

- Directement
- Indirectement, via les organisations intermédiaires

➤ Cofinancement des coûts pour des services d'appui et de conseil (ex: études de faisabilité)



## 5. Appui aux micro-entreprises à travers le développement du marché de la microfinance

### 👉 Programme Cadre pour la Microfinance

- € 15 millions en 5 ans
- Cofinancement au CGAP
- Cofinancement d'un fonds pour le « rating » des IMF
- Appui institutionnel aux IMF (appels à proposition)



# Complémentarité et coordination entre instruments nationaux/régionaux

- ☞ Cohérence, complémentarité et synergie entre instruments
- ☞ Accompagnement par les instruments de la Facilité d'investissement
- ☞ Coordination:
  - Bruxelles (Commission)
  - Pays ACP (Délégations)
  - Coordination décentralisée (Points focaux)



# Complémentarité entre stratégies

- ☞ Caractère transversal et trans-sectoriel du secteur privé (santé, éducation, infrastructures)
  
- ☞ Dimension « secteur privé » peut renforcer la lutte contre la pauvreté par d'autres moyens que la croissance économique:
  - Investissements privés dans l'infrastructure
  - Réforme des entreprises publiques bénéficiant à toutes les classes sociales
  - Concessions dans PPPs = fourniture des services à toutes les classes sociales
  - Fourniture privée de produits et services avec un financement public adapté aux secteurs sociaux



# Cohérence entre les différentes politiques de l'UE

- ☞ Cohérence entre les politiques d'appui au secteur privé et les politiques dans d'autres domaines
- ☞ Complémentarités et collaboration entre l'appui au développement du secteur privé ACP (EuropeAid, DG DEV), développement commerce (DG TRADE) et pêche (DG PECHE), Banque Européenne d'Investissement



# Mesures d'accompagnement

☞ L'approche Tous-ACP pose certains problèmes:

- Coordination des instruments au niveau de la CE
- Coordination avec d'autres donateurs
- Accès plus difficile à l'information sur les programmes
- Distance par rapport au contexte local
- Scepticisme

☞ Solutions envisageables:

- Points focaux dans plusieurs Délégations de la CE
- Dialogue public-privé pour améliorer l'environnement des affaires
- Coordination
- Information et Visibilité
- Approche "demand-driven" à combiner avec une approche homogène
- Mesures/programmes d'accompagnement local



## Quelques leçons du passé et perspectives

- ➔ Renforcer le lien entre l'appui budgétaire et l'appui au secteur privé
- ➔ Renforcer le rôle de la CE dans les domaines de la privatisation et des partenariats public-privé (PPP) dans les pays ACP
- ➔ Évaluer l'impact des mesures d'appui au secteur privé
- ➔ Améliorer la capacité d'écoute et d'appropriation locale
- ➔ Améliorer la communication
- ➔ Vaincre les réticences internes et externes vis-à-vis de l'appui au secteur privé



# Opportunités pour les opérateurs économiques

PSEEF	<ul style="list-style-type: none"><li>↳ Environnement des affaires favorable aux IDE et partenariats</li><li>↳ Possibilités de consultance aux institutions et associations du secteur privé (PMU + contrat cadre)</li><li>↳ Participation à des activités de suivi des privatisations et des partenariats public-privé</li><li>↳ Possibilités de propositions et de feedback au sein du Comité de Pilotage via EDFI et UNICE</li></ul>
PRO€INVEST	<ul style="list-style-type: none"><li>↳ Meilleures informations sur les opportunités d'investissement et de partenariat</li><li>↳ Assistance pendant la conception des modalités de partenariat</li><li>↳ AT pour des activités de gestion</li></ul>
FI	<ul style="list-style-type: none"><li>↳ Meilleure disponibilité de crédit pour les filiales et les partenaires locaux</li></ul>
CDE	<ul style="list-style-type: none"><li>↳ Consulting aux entreprises et associations bénéficiaires</li><li>↳ Identification de partenaires potentiels</li><li>↳ Appui aux filiales et partenaires locaux</li></ul>
MFP	<ul style="list-style-type: none"><li>↳ Consulting pour les bénéficiaires locaux (IMF)</li></ul>



# Information

- ☞ Générale: <http://europa.eu.int>
- ☞ Relations Extérieures:  
[http://europa.eu.int/comm/external\\_relations](http://europa.eu.int/comm/external_relations)
- ☞ Politiques de développement:  
<http://europa.eu.int/comm/development>
- ☞ Mise en œuvre des projets:  
<http://europa.eu.int/comm/europeaid>
- ☞ Programmes/institutions:
  - PRO€INVEST: <http://www.proinvest-eu.org/>
  - BEI: <http://www.eib.org>
  - CDE: <http://www.cde.int>
  - Microfinance: <http://www.cgap.org>



# Abréviations

BEI: Banque Européenne d'Investissement

CDE: Centre pour le Développement des Entreprises

CE: Commission Européenne

CGAP: Consultative Group to Assist the Poor

EDFI:

FED: Fonds Européen de Développement

IMF: Institution de Microfinance

PMU: Project Management Unit (Unité de gestion de projet)

PPP: Partenariats Public-Privé

PSEEF: Private Sector Enabling Environment Facility

(Facilité pour le renforcement de l'environnement des affaires)

SDE: Services pour le Développement de l'Entreprise